Nifty100 PBT could have been 8.5% higher without labour Code effect

38 of these companies made combined provision of ₹12,971 crore in Q3

KRISHNA KANT
Mumbai, 30 January

Over a third of India's top-100 listed companies made additional provisions for higher expenses on wages & salary from the New Labour Codes (NLC) in their quarterly results for October-December 2025 (Q3FY26). In all, 38 out of 100 companies, which are part of the Nifty100 index, incurred combined additional expenditure or provisions amounting to ₹12,971 crore in Q3FY26.

Companies such as Tata Consultancy Services (TCS) and Infosys made one-time provisions for the additional expenses related to NLC and showed them as exceptional expenses in their quarterly profit & loss (P&L) accounts.

HDFC Bank included the additional expenses from NLC provisions in its quarterly P&L account. It led to a sharp rise in its employee expenses during the quarter.

However, most companies made no additional provisions for NLC-related expenses in their Q3FY26 results and said that they are still studying its financial impact. This includes companies with relatively large salary & wage expenses, such as Reliance Industries, Punjab National Bank, Canara Bank and Persistent Systems, among others.

Only 47 of these Nifty100 companies had declared their Q3 results as of Thursday. However, the trend is unlikely to be majorly different for India's topmost companies once the remaining results are out.

The additional provisions/expenses on account of NLC was 7.7 per cent of these companies combined employee expenses and around 2.1 per cent of their overall variable expenses (including raw material & energy expenses) in Q3.

For comparison, these 38 companies in the Business Standard sample reported combined employee expenses of ₹1.66 trillion in Q3FY26. Their overall non-fixed expenses (including raw material and energy expenditure) were around ₹6 trillion in the quarter.

Cost to companies

Variables	Amount in Q3FY26 (in ₹ cr)	Y-o-Y (chg %)
Total revenues*	903,976.2	14.5
Operating expenses	599,633.5	22.0
Employee expenses	165,622.6	10.4
PBIDT	304,342.7	2.1
Profit before tax (PBT)	150,057.4	0.8
Reported net profit	113,776.3	1.5
Adjusted net profit	118,211.3	9.7
Provisions for new labour Code	**12,791.3**	**-**
PBT (Without new labour Code)	**162,848.7**	**9.4**

*Includes other income; PBIDT: Profit before interest, depreciation, and taxes
Note: The combined P&L for 38 companies from BSE100 that made provisions for addiitional employee expenses due to new labour Code
Source: Capitaline, Compiled by BS Research Bureau

Additional provisions/expenses from NLC adversely impacted companies' margins and profitability in Q3FY26. A back-of-the-envelope calculation suggests that without NLC provisions, these companies' combined earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation (Ebitda) would have been higher by 4.2 per cent in Q3FY26.

Their profit before tax (PBT) would have been higher by 8.5 per cent in the quarter. As a result, without NLC provisions, these companies' Ebitda would have grown by 6.3 per cent Y-o-Y in Q3FY26 instead of the reported 2.1 per cent.

Similarly, their PBT in Q3FY26 would have grown by 9.4 per cent Y-o-Y instead of 0.8 per cent reported in the quarter. (See the adjoining table). The companies in the sample reported combined Ebitda and PBT of ₹3.04 trillion and ₹1.5 trillion, respectively, in Q3FY26.

Among individual companies, the biggest impact of the NLC provisions was reported by TCS at ₹ 2,128 crore. It was followed by Larsen & Toubro (₹1,344 crore), Infosys (₹1,289 crore), HDFC Bank (₹1,037 crore), Interglobe Aviation (operator of IndiGo) (₹969 crore) and HCL Technologies (₹956 crore).

However, Interglobe Aviation topped the charts in terms of NLC provisions' impact on the bottom line. The NLC provisions were nearly half of its salary & wage expenses in Q3FY26 and 172 per cent of its PBT in the quarter.

Similarly, NLC provisions amounted to 45.2 per cent of LTIMindtree PBT in Q3FY26 and it was 36.3 per cent of JSW Steel PBT in the quarter. Other companies which saw a big negative impact on their PBT include Cipla (30.9 per cent of PBT in Q3FY26), HDFC Life Insurance (23.8 per cent), Larsen & Toubro (23.1 per cent) and SBI Life Insurance (21.1 per cent) among others.

According to the NLC provisions, companies' share of basic pay in an employee's overall cost to company (CTC) salary will rise.

This means that companies will have to set aside higher amounts for separation and retirement benefits, such as provident funds, gratuity and pensions. Many companies chose to make additional one-time provisions for the projected higher payouts.

FROM PAGE 1

Further reforms can take growth upwards of 7% in medium term: CEA

The Survey has projected medium-term growth potential of 7 per cent. So can this be achieved with a business as usual approach? Or more reforms are required?

■ On the basis of reforms that happened between 2023 and January this year, we upgraded the growth projection. As things stand, the economy is capable of achieving sustained growth of 7 per cent. If we reform more, we will be happy to take it up even further.

You have said that the rupee is punching below its weight. Is the Survey concerned about the rupee?

■ When capital flows become weaker, the currency faces the effect. And we have also given certain suggestions on how, in the long run, we can achieve currency stability and spend. When this depreciation becomes a matter of concern or worry, it's not possible to spell out right upfront. It all depends on the context. There is no particular number beyond which it is concerning and below which it is not concerning. That's not a way to look at it.

The Survey's suggestion to redefine a "government company" and bring down the government stake in central public sector enterprises to 26 per cent is to earn revenue or bring in more autonomy and efficiency?

■ Both purposes will be served. It is a combination of the two. It is difficult to disentangle them.

The Survey says trade negotiations with the United States may conclude this year. So was that something factored in when you projected the growth band?

■ We didn't. If it happens, it will be a nice substantial boost to growth prospects. But our growth outcome numbers of 6.8-7.2 per cent for FY27 are not contingent on it.

The Survey has cautioned on recent phases of highly leveraged technology and investment in the infrastructure of artificial intelligence (AI). What policy action do you think the government should take on AI risks?

■ These are all hypothetical at this stage. First of all, you need to assess the impact on India if these kinds of development in the world materialise, the impact on liquidity and sentiment, and what kind of remedial action to take. I think now it is probably premature to talk about that.

V Anantha Nageswaran, chief economic advisor to government

Has the Survey been a bit harsh on states regarding fiscal indiscipline?

■ The problem is that you are assuming the Survey is harsh. I don't even agree with your conclusion. In Chapter 16, part two, we are extremely effusive in our praise for what states have done on deregulation.

You have highlighted the issue of cash transfers and freebies by states.

■ On that parameter, some states have the room to improve because their behaviour supports near-term consumption but alters the long-term employment market dynamic. And also it is an opportunity for bonds to invest in capital expenditure, which has a higher multiplier effect in terms of growth of income employment and therefore spending power. And it has also cast a shadow on the overall borrowing cost of the Union government as well. So from that perspective, in terms of aggregate impact on the fiscal deficits of states, given the rapid growth in nominal gross state domestic product, it is not having an impact on the aggregate deficit ratios, but it's having an impact on the quality of expenditure.

New CPI series may push inflation prints higher

With the current bout of food deflation keeping headline inflation low, Nomura sees the lower weighting of food in the new series leading to higher spot inflation readings. "We estimate headline inflation in FY26 year to date (April-December) would have averaged higher at ₹2.2% y-o-y under the new CPI weighting versus 1.7% under the old CPI series, which implies an upward bias of ₹0.5pp this fiscal year," it added.

The new weights, released by Ministry of Statistics and Programme Implementation on Thursday, also give a greater emphasis on urban CPI and services components. The most drastic increase in weighting is expected for restaurants and accommodation services, that is likely to be raised from 0.01 per cent to 3.35 per cent in the new series.

Transport, and Information and Communications, are also likely to see their weights increased by 2.43 and 1.38 per cent, respectively. Of the ten major groups in the CPI basket, the weights of three groups have been reduced — food and beverages (by 9.1 per cent), education services (by 1.13 per cent) and clothing and footwear (by 0.15 per cent).

Bank of Baroda economists estimate that the CPI would face an upward bias of about 25-40 basis points (bps) in the new series, while State Bank of India economists peg the same at 20-30 bps. One basis point equals 0.01 percentage point.

However, Bank of Baroda economists Dipanwita Mazumdar and Jahnavi Prabhakar do not see an immediate risk to the CPI trajectory, noting that the GST rate cuts' pass through and the government's astute supply side measures are supportive of a favourable inflation going forward.

"If the new CPI series raises FY26 inflation, it could also lower FY27 inflation, assuming the same momentum. That said, inflation under the new CPI series depends not only on the changes in weightings, but also on the methodological changes and new data sources used, which imply different index values," Nomura economists Sonal Varma and Aurodeep Nandi said in a note titled 'Looking under the hood of the new CPI series' on Friday.

The new rebalanced CPI would make the RBI's inflation targeting mandate easier due to the dampening of the volatility in the CPI series, they reckoned, adding it would aid policy predictability, while the exclusion of free items to people through the public distribution system (PDS) will provide policymakers clearer market price signals.

"A lower food weighting and a higher share of sticky services should dampen the volatility of the CPI series, and lead to less of a divergence between headline and core. It should also make the RBI's inflation targeting mandate easier, as large food price shocks have historically led to inflation undershooting/overshooting its target band," Varma and Nandi posited.

Echoing similar views, Paras Jasrai, associate director at India Ratings and Research said that inflation is likely to be more aligned with the stance and direction of the RBI's Monetary Policy Committee, once the pruned weightage for food prices lowers the seasonal volatility on food items' account in CPI inflation.

Despite the likely uptick in CPI prints, economists don't expect near term policy responses to shift much or alter the RBI's policy stance.

Gaura Sengupta, chief economist at IDFC Bank, said the weight change is unlikely to have a significant influence from a monetary policy standpoint. She reckoned it is perhaps too early to assess the impact in entirety till there is further data on the subcomponents of the index.

For instance, the change in the housing index sub-components will need to be studied as it is now expected to include rural housing rent costs as well in addition to the urban dwellings already captured.

"We do not expect the RBI to overreact to any upward revision to CPI inflation, because the shift is technical, and even with any upward revision, inflation is still likely to remain within target," reckoned the Nomura economists.

iPhone 16 tops the charts in major reset of India smartphone market

Xiaomi's Redmi 14 C 5G is similarly priced at about ₹12,000. In contrast, the iPhone 15 base variant currently sells at around ₹54,000, placing it firmly in the premium category.

"We are now seeing Apple's ecosystem strength at an all-time high, as the installed base is ripe for ecosystem cross-selling," said Tarun Pathak, director of research at Counterpoint. "Strong product and channel execution are helping Apple reach its aspirational user base faster than ever before. Given its current trajectory and strengthened distribution network, Apple is well-positioned to continue its streak of dominance in the Indian market through 2027."

Apple's momentum in India is reflected in its performance in 2025, when it recorded its highest ever smartphone market share in the country, both by volume (9 per cent) and value (28 per cent). The company emerged as the country's largest smartphone player by value, ahead of Samsung and the Chinese brands. By volume, Apple ranked sixth — behind Vivo, Samsung, Oppo, Xiaomi (including Poco) and Realme – despite offering a limited portfolio concentrated entirely in the premium and high-end segments, unlike competitors.

In an analyst call following its results on Thursday, Apple Inc Chief Executive Officer Tim Cook said the company posted a quarterly revenue record in India in the December quarter, driven by iPhone, Mac and iPad sales. Cook noted that despite a strong growth trajectory, <

Apple still had a modest share of the Indian market, which he described as a significant opportunity. He added that most customers buying iPhones, Macs, and iPads in India were new to these products, underscoring the scale of the opportunity ahead.

அனுமதியின்றி சாலை பணிகளை மேற்கொண்டால் ரூ.2 லட்சம் அபராதம்

மாடுகளுக்கு உரிமம், மைக்ரோசிப் பொருத்துவது கட்டாயம்: சென்னை மாநகராட்சியில் தீர்மானம் நிறைவேற்றம்

சென்னை, ஜன.31

சென்னையில் மாடுகளுக்கும் உரிமம் பெற்று மைக்ரோசிப் பொருத்துவது கட்டாயம். அனுமதி இல்லாமல் சாலை வெட்டு பணிகளை மேற்கொள்வோருக்கு ரூ.2 லட்சம் அபராதம் விதித்து மாநகராட்சியில் தீர்மானம் நிறைவேற்றப்பட்டுள்ளது.

சென்னை மாநகராட்சி ரிப்பன் கட்டிட கூட்டரங்கில் நேற்று, ஜனவரி மாதத்திற்கான மாமன்ற கூட்டம் மேயர் பிரியா தலைமையில் நடந்தது. கூட்டத்திற்கு, துணை மேயர் மகேஷ்குமார், கமிஷனர் குமரகுருபரன் ஆகியோர் முன்னிலை வகித்தனர். கூட்டத்தில், சென்னை மாநகராட்சி பகுதிகளில் மாடுகள் வளர்ப்பினை முறைப்படுத்தும் வகையில் மாட்டின் உரிமையாளர்கள் தங்களது வளர்ப்பு மாடுகளுக்கு உரிமம் பெறுவது கட்டாயமாக்கப்பட்டுள்ளது. இதேபோல, மாடுகளுக்கு மைக்ரோசிப் பொருத்தவும் முடிவு செய்யப்பட்டுள்ளது.

இதுகுறித்து, சென்னை மாநகராட்சி கூட்டத்தில் நிறைவேற்றப்பட்ட தீர்மானத்தில் கூறியிருப்பதாவது:

சென்னையில் கடந்த 2024ம் ஆண்டு எடுக்கப்பட்ட கணக்கெடுப்பின்படி 22,875 மாடுகள் வளர்க்கப்படுவது தெரியவந்தது. இவற்றில் பெரும்பான்மையான மாடுகள் உரிய இடவசதி இல்லாமல் சாலைகள் மற்றும் பொது இடங்களில் சுற்றித்திரிந்து வருகின்றன. இதனால், போக்குவரத்துக்கு இடையூறு, சுகாதார சீர்கேடு ஏற்படுவதுடன் சில நேரங்களில் பொதுமக்கள் மாடுகளால் தாக்கப்படும் சம்பவங்களும் ஏற்பட்டு வருகின்றன.

மாட்டின் உரிமையாளர்களின் விண்ணப்பத்தின் அடிப்படையில் உரிமம் வழங்க திட்டமிடப்பட்டுள்ளது. உரிமம் வழங்கப்படும் போது ஒவ்வொரு மாட்டிற்கும் மைக்ரோசிப் செலுத்தி உரிமையாளர்களின் பெயர், முகவரி, மாடுகளின் விவரங்கள் ஆகியவற்றை ஆவணப்படுத்தும் திட்டமிடப்பட்டுள்ளது. ரூ.100 செலுத்தி மார்ச் 18ந்தேதிக்குள் உரிமம் பெற காலக்கெடு நிர்ணயிக்கப்பட்டுள்ளது.

இவ்வாறு அதில் கூறப்பட்டுள்ளது.

இதேபோல, சென்னை மாநகராட்சியால் 488 பஸ் சாலைகளும், 35,978 உட்புற சாலைகளும் பராமரிக்கப்பட்டு வருகின்றன. அதன்படி, சென்னை மாநகராட்சியால் பராமரிக்கப்படும் பஸ் வழித்தட சாலைகளில் அனுமதி இல்லாமல் சாலை வெட்டும் பணிகளை மேற்கொள்ளும் ஒப்பந்ததாரர்கள், நிறுவனங்கள் மட்டும் தனி நபர்கள் மீது போலீசில் புகார் அளிக்கப்பட்டு ரூ.2 லட்சம் அபராதம் விதிக்கப்படும்.

இதேபோல, உட்புற சாலைகளில் அனுமதி இல்லாமல் சாலை வெட்டுகளை மேற்கொண்டால் ரூ.1 லட்சம் அபராதம் விதிக்கப்படும். ராமாவரத்தில் அமைய இருக்கும் பூங்காவிற்கு சுதந்திர போராட்ட வீரர் தியாகி எஸ்.எஸ்.விஸ்வநாததாஸ் பெயர் சூட்டப்படுவது உள்ளிட்ட 118 தீர்மானங்கள் நிறைவேற்றப்பட்டது. மேலும் தமிழ்நாடு நகர்ப்புற உள்ளாட்சி அமைப்பு விதிகளில் திருத்தங்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டதன்படி, சென்னை மாநகராட்சியில் சொத்துவரி பெயர் மாற்ற கட்டணமாக, குடியிருப்பு கட்டிடங்களுக்கு ரூ.500, குடியிருப்பு அல்லாத கட்டிடங்களுக்கு ரூ.1,000 வசூலிக்கப்படும் என அறிவிக்கப்பட்டுள்ளது.

சபரிமலை தங்கம் கொள்ளை வழக்கு: நடிகர் ஜெயராமிடம் சிறப்பு புலனாய்வு குழுவினர் விசாரணை

திருவனந்தபுரம், ஜன.31

சபரிமலை தங்கம் கொள்ளை வழக்கு விசாரணையின் தொடர்ச்சியாக நடிகர் ஜெயராமிடம் சிறப்பு புலனாய்வு குழுவினர் விசாரணை நடத்தினர்.

சபரிமலையில் தங்கம் கொள்ளை விவகாரம் கேரளாவில் பெரும் அதிர்வலையை ஏற்படுத்தி வருகிறது. இதில் தொடர்புடையவர்களை பிடிக்க சிறப்பு புலனாய்வுக்குழு அமைக்கப்பட்டுள்ளது. அந்த குழுவினர் நடத்திய விசாரணையில், திருவிதாங்கூர் தேவஸ்தான முன்னாள் தலைவர்கள், சபரிமலை முதன்மை தந்திரி கண்டரரு ராஜீவரு உள்பட 12 பேர் இதுவரை கைது செய்யப்பட்டுள்ளனர்.

கடந்த உள்ளாட்சி தேர்தலில் ஆளும் கட்சி பெரும் சரிவை சந்தித்தது. அதற்கு, சபரிமலையில் நடந்த கொள்ளை சம்பவமும் ஒரு காரணம் என கூறப்படுகிறது. இதுதொடர்பாக, இந்த கொள்ளையின் மூளையாக செயல்பட்டவர் உன்னி கிருஷ்ணன் போற்றி. இவர் சபரிமலையில் இருந்து பராமரிப்பு பணிக்காக எடுத்து செல்லப்பட்ட துவார பாலகர் சிலை, கதவு நிலைகளை வைத்து பல்வேறு இடங்களில் சிறப்பு பூஜை நடத்தியுள்ளார். அந்த பூஜையில் பிரபல நடிகரான ஜெயராமும் பங்கேற்ற வீடியோ வெளியாகி பரபரப்பை ஏற்படுத்தியிருந்தது.

மேலும் அந்த பூஜை ஜெயராம் வீட்டில் வைத்து நடந்ததாகவும் கூறப்பட்டது.

இதனால் இதுதொடர்பாக நடிகர் ஜெயராமிடம் விசாரணை நடத்த சிறப்பு புலனாய்வுக்குழுவினர் முடிவெடுத்தனர். அதன்படி சென்னையில் உள்ள நடிகர் ஜெயராம் வீட்டுக்கு சிறப்பு புலனாய்வு குழுவினர் சென்றனர். அங்கு தங்க மோசடி வழக்கில் மூளையாக செயல்பட்ட உன்னி கிருஷ்ணன் உடனான தொடர்பு குறித்து ஜெயராமிடம் விசாரணை நடத்தப்பட்டது.

துவார பாலகர் சிலை, கதவு நிலைகளை வைத்து நடந்த எத்தனை பூஜைகளில் உன்னி கிருஷ்ணன் போற்றியுடன் பங்கேற்றீர்கள் என புலனாய்வு குழுவினர் கேள்விகள் கேட்டனர். மேலும் இருவருக்கும் இடையே ஏதேனும் சட்ட விரோத பண பரிவர்த்தனை நடந்ததா? என்பது குறித்தும் விசாரணை நடந்ததாக கூறப்படுகிறது.

இதுகுறித்து நடிகர் ஜெயராம் கூறுகையில், நான் கடந்த 40 ஆண்டுகளாக சபரிமலை அய்யப்பன் கோவிலுக்கு சென்றுவருகிறேன். சபரிமலையில் வைத்து உன்னி கிருஷ்ணன் போற்றியிடம் பழக்கம் ஏற்பட்டது.

2019ம் ஆண்டு சபரிமலையில் இருந்து எடுத்து வரப்பட்ட துவார பாலகர் சிலைகள் மற்றும் கருவறை கதவு நிலைகளை வீட்டில் வைத்து பூஜை நடத்தினால் சகல ஐஸ்வர்யங்களும் உண்டாகும் என உன்னி கிருஷ்ணன் போற்றி கூறியதால் எனது வீட்டில் பூஜை நடத்த சம்மதித்தேன் என தெரிவித்துள்ளார்.

இதற்கிடையே சபரிமலை தங்கம் கொள்ளை வழக்கில் 90 நாட்களாகியும் குற்றப்பத்திரிகை தாக்கல் செய்யப்படாததால் சிறப்பு புலனாய்வுக்குழு மீது கேரள ஐகோர்ட் அதிருப்தியை வெளிப்படுத்தியிருந்தது.

மேலும் திருவிதாங்கூர் தேவஸ்தான முன்னாள் நிர்வாக அதிகாரிகள் முராரிபாபு, ஸ்ரீகுமார் ஆகியோருக்கு ஜாமீன் கிடைத்ததால், சிறையில் இருந்து வெளியே வந்தனர்.

ஜெயராமிடம் விசாரணை நடத்திய சம்பவம் சினிமா வட்டாரத்தில் பரபரப்பாக பேசப்பட்டது.

செங்கல்பட்டு மாவட்டம் திருப்போரூர் ஒன்றியத்துக்கு உட்பட்ட மேலைக்கோட்டையூர் மற்றும் கொளத்தூர் ஊராட்சியில் கிழக்கு மாவட்ட அம்மா பேரவையின் செயலாளர் ஆனூர் வீ.பக்தவச்சலம் தலைமையில் திருப்போரூர் வடக்கு ஒன்றிய கழக செயலாளர் தையூர் எஸ்.குமரவேல் முன்னிலையில் பொதுச்செயலாளர் எடப்பாடி பழனிசாமி அறிவித்துள்ள புதிய திட்டங்களை துண்டு பிரசுரங்களாக வழங்கி இரட்டை இலை சின்னத்திற்கு வாக்கு சேகரித்தார் செங்கல்பட்டு கிழக்கு மாவட்ட செயலாளர் திருக்கழுக்குன்றம் எஸ். ஆறுமுகம். திருப்போரூர் வடக்கு ஒன்றிய அம்மா பேரவையின் இணைச் செயலாளருமான கொளத்தூர் பி. வாசுதேவன், திருப்போரூர் வடக்கு ஒன்றிய கழக அவைத்தலைவர் பனங்காட்டுப்பாக்கம் பிடி.ராஜேந்திரன், தலைமைக் கழக பேச்சாளர் கோவளம் தீனதயாளன், திருப்போரூர் வடக்கு ஒன்றிய பாசறையின் செயலாளர் பொன்மார் வசந்த் உள்பட பலர் கலந்து கொண்டனர்.

ரூ.40 ஆயிரம் கோடி வங்கி மோசடி வழக்கு: ரிலையன்ஸ் நிறுவன முன்னாள் தலைவர் கைது

புதுடெல்லி, ஜன.31–

பிரபல தொழிலதிபர் அனில் அம்பானியின் ரிலையன்ஸ் கம்யூனிகேசன்ஸ் மற்றும் அதன் குழும நிறுவனங்கள் வங்கிகளில் ரூ.40 ஆயிரம் கோடிக்கும் அதிகமாக கடன் மோசடி மற்றும் பண முறைகேட்டில் ஈடுபட்டதாக அமலாக்கத்துறை வழக்குப்பதிவு செய்துள்ளது. இதுகுறித்து அமலாக்கத்துறை மற்றும் சி.பி.ஐ. விசாரணை நடத்திவருகிறது. இந்த நிலையில் ரிலையன்ஸ் குழுமத்தின் முன்னாள் தலைவரும், இயக்குனருமான புனித் கார்க்கை அமலாக்கத்துறையினர் காவலில் எடுத்து விசாரணை நடத்தினர். அவர் கைது செய்யப்பட்டதாக நேற்று அறிவித்த அமலாக்கத்துறை, அவரை கோர்ட்டில் ஆஜர்படுத்தியது. அவரை 9 நாள் அமலாக்கத்துறை காவலில் வைத்து விசாரணை நடத்த கோர்ட் அனுமதித்து உத்தரவிட்டது.

"புனித் கார்க், 2001 முதல் 2025 ஆண்டு வரை நீண்ட காலமாக ரிலையன்ஸ் கம்யூனிகேசன்ஸ் நிறுவனத்தில் மூத்த மேலாண்மை இயக்குநர் பதவி வகித்தபோது, வங்கி மோசடியிலிருந்து பெறப்பட்ட வருமானத்தை கையகப்படுத்துதல், வைத்திருத்தல், மறைத்தல், ஆகியவற்றில் தீவிரமாக ஈடுபட்டிருந்தார்," என்று அமலாக்கத்துறை குற்றம் சாட்டி உள்ளது.